

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Principer för bolagsstyrning

Titania Holding AB [publ] tillämpar svenska lagar, Svensk kod för bolagsstyrning och interna riktlinjer för sin bolagsstyrning. Titania Holding AB [publ] har upprättat den här bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen [1995:1554] och Svensk kod för bolagsstyrning.

Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på den hemsida som tillhör Kollegiet för svensk bolagsstyrning [www.bolagsstyrning.se]. Interna riktlinjer för bolagsstyrning såsom bolagsordning, instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD samt processbeskrivning för intern kontroll finns att tillgå hos Titania Holding AB [publ].

I den här bolagsstyrningsrapporten beskrivs bolagsstyrningen, den interna kontrollen, ledningen och förvaltningen i Titania Holding AB [publ] avseende räkenskapsåret 2025. Den svenska koden för bolagsstyrning tillåter att avvikelser från normer görs om dessa avvikelser beskrivs med angivande av skäl och alternativ lösning. Titania Holding AB [publ] följer koden.

System för intern kontroll och riskhantering

Instruktioner för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen finns i de styrande dokumenten Riskhanteringspolicy och Instruktion för den finansiella rapporteringen.

Titania identifierar, bedömer och hanterar risker baserade på bolagets visioner och mål. En bedömning av strategiska, operationella, efterlevnadsmässiga och finansiella risker ska göras årligen av ledningen.

Mer detaljerad riskbedömning för nyckelprocesser ska göras åtminstone årligen. Baserat på riskidentifikationen och riskbedömningen ska interna kontroller utformas och implementeras för hantering av riskerna. De interna kontrollerna ska sättas som krav för att beskriva miniminivån som förväntas för att upprätthålla en effektiv internkontrollmiljö inom respektive process.

En självbedömning av minimikrav gällande kontroller för riskreducering för varje affärsprocess ska årligen göras och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. CFO ansvarar för självbedömningsprocessen.

Titantias finansmanual ska på ett tydligt och konkret sätt beskriva hur bolagets finansiella verksamhet, ledning och uppföljning ska fungera. Bilagorna till finansmanualen innehåller information om de olika policyerna, instruktioner och annan dokumentation som fungerar som vägledning och stöd för det löpande arbetet. Finansmanualen uppdateras av CFO årligen.

Aktieägarnas rösträtt

Bolaget har två aktieslag, serie A och serie B. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen [2005:551].

Varje A-aktie i Titania berättigar innehavaren till tio röster på bolagsstämma och varje B-aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget.

Ytterligare information om aktien och aktieägare finns på sida 61 i årsredovisningen.

Bolagsstämma/årsstämma

Enligt aktiebolagslagen [2005:551] är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2025

Årsstämman ägde rum den 28 maj 2025 i bolagets lokaler på Jakobsbergsgatan 22 i Stockholm. Årsstämman beslöt att fastställa den i årsredovisningen intagna resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2024.

Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att de till stämmans förfogande stående vinstmedel överförs i ny räkning och att någon utdelning för räkenskapsåret 2024 inte utgår. Årsstämman beslöt, i enlighet med Huvudägarens förslag, om omval av styrelseledamöterna Knut Pousette, Gunilla Öhman och Einar Janson, för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman beslöt, i enlighet med Huvudägarens förslag, om nyval av Haymanot Wachtmeister, för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Till styrelsens ordförande valdes Knut Pousette och KPMG AB omvaldes som bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier.

Val av styrelse och ändring av bolagsordning

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Titantias bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Ändring av bolagsordning sker enligt aktiebolagslagens bestämmelser.

Styrelsens sammansättning

För närvarande består bolagets styrelse av fyra ordinarie ledamöter som valts av bolagsstämman.

Fullgörande av uppgifter som vanligtvis ankommer på ett revisionsutskott

Styrelsen har valt att inte inrätta ett revisionsutskott. De uppgifter som ankommer på ett revisionsutskott fullgörs istället i sin helhet av styrelsen och hanteras inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet.

Ersättningsutskott

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av två medlemmar: Knut Pousette och Gunilla Öhman. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Mötesnärvaro 2025	Antal möten
Knut Pousette	1/1
Gunilla Öhman	1/1

Mångfaldspolicy

Bolaget tillämpar punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy:

Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningens sammansättning

Titania har ingen valberedning utan inkluderar istället principer för valberedningen i kallelsen till bolagsstämman.

Styrelsens arbete

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen svarar även för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, förvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor, samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VD:s arbete.

Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av Knut Pousette, styrelseledamot och styrelseordförande, Gunilla Öhman, styrelseledamot, Haymanot Wachtmeister, styrelseledamot och Einar Janson, styrelseledamot tillika grundare av Titania-koncernen, VD, ej oberoende.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموالدا ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fyra ledamöter är tre oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare.

Styrelsens sammanträden och närvaro

Under 2025 höll styrelsen 15 ordinarie möten varav 8 per capsulam. VD och bolagets CFO, deltar på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT FORTS.

Närvaro vid styrelsemöten 2025	Antal styrelsemöten*
Knut Pousette, Styrelseordförande	15/15
Einar Janson	15/15
Gunilla Öhman	15/15
Haymanot Wachtmeister	11/15

* Varav åtta styrelsemöten per capsulam.

Styrelseutvärdering

Styrelseutvärdering har gjorts under 2025.

Den verkställande direktören

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Information om VD: Einar Janson, 52 år, filosofie kandidat-examen i idéhistoria, grundare av Titaniakoncernen, den största aktieägaren, ej oberoende.

Revisor

Revisor väljs vid bolagsstämman. Bolagets oberoende revisor är KPMG AB, med Alexander Tistam som huvudansvarig revisor.

Överträdelser av marknadsplatsens regelverk

Bolaget har under räkenskapsåret 2025 inte gjort sig skyldigt till några överträdelser av regelverket för Nasdaq First North Growth Market.



Bjurbäcken 11, Rågsved

STYRELSE OCH REVISORER



Knut Pousette

Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2021

Född: 1972

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Aktieägande i Bolaget: Knut Pousette innehar 50 000 aktier i Bolaget. Knut Pousette innehar 300 000 teckningsoptioner i LTIP 2023/2027:1.

Övriga uppdrag [urval]: Styrelseordförande i Scandinavian Tank Storage AB och styrelseledamot i Optic Tunnels AB.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet [urval]: Som styrelseordförande, implementerat börsnoteringar av D Carnegie Co AB, Agora, A group of retail assets AB och Stendörren Fastigheter AB.



Einar Janson

Styrelseledamot sedan 2012

Född: 1974

Utbildning: Fil.kand. i idéhistoria, Stockholms universitet.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej

Aktieägande i Bolaget: Einar Janson innehar 97,5 procent av aktierna i Einar Janson Invest AB som innehar 10 000 000 A-aktier och 26 870 475 B-aktier i Bolaget

Övriga uppdrag [urval]: Styrelseledamot och VD i Einar Janson Invest AB samt styrelseledamot, styrelseordförande och/eller VD i ett flertal av dess koncernföretag.



Gunilla Öhman

Styrelseledamot sedan 2021

Född: 1959

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

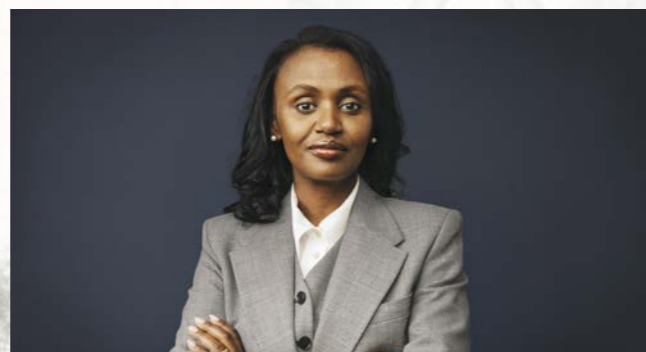
Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Aktieägande i Bolaget: Gunilla Öhman innehar 8 620 aktier i Bolaget. Gunilla Öhman innehar 100 000 teckningsoptioner i LTIP 2023/2027:1.

Övriga uppdrag [urval]: Kommunikations- och IR-rådgivare i Carrara Communication AB, styrelseledamot i Atvexa AB, Carrara Communication AB, Dentalum AB och Fasadgruppen Group AB.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet [urval]: Kommunikationschef på olika större företag samt styrelseposter och konsult de senaste 20 åren.



Haymanot Wachtmeister

Styrelseledamot sedan 2025

Född: 1986

Utbildning: Juristexamen och juris doktorsexamen, Stockholms universitet samt Executive Management Program, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Aktieägande i Bolaget: Haymanot Wachtmeister innehar 27 010 aktier i Bolaget.

Övriga uppdrag [urval]: Founding partner H. Wac Legal & Business Partner KB och styrelseledamot i Ebie AB.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet [urval]: Universitetslektor och doktorand i civilrätt vid Stockholms universitet, utredningssekreterare vid Justitiedepartementet samt chefsjurist och bolagsjurist vid Heba Fastighets AB [publ].

LEDNINGSGRUPP



Anders Söderlund

CFO sedan 2019

Född: 1980

Utbildning: Magisterexamen i redovisning, Stockholms universitet.

Aktieägande i Bolaget: Anders Söderlund innehar 225 000 aktier i Bolaget. Anders Söderlund innehar 1 500 000 teckningsoptioner i LTIP 2023/2026:1.

Övriga uppdrag [urval]: Styrelseledamot eller styrelseordförande i ett flertal av Titanias koncernbolag.



Einar Janson

VD sedan 2005

Född: 1974

Utbildning: Fil.kand. i idéhistoria, Stockholms universitet.

Aktieägande i Bolaget: Einar Janson innehar 97,5 procent av aktierna i Einar Janson Invest AB som innehar 10 000 000 A-aktier och 26 870 475 B-aktier i Bolaget

Övriga uppdrag [urval]: Styrelseledamot och VD i Einar Janson Invest AB samt styrelseledamot, styrelseordförande och/eller VD i ett flertal av dess koncernföretag.

REVISOR

Alexander Tistam

Auktoriserad revisor, KPMG AB

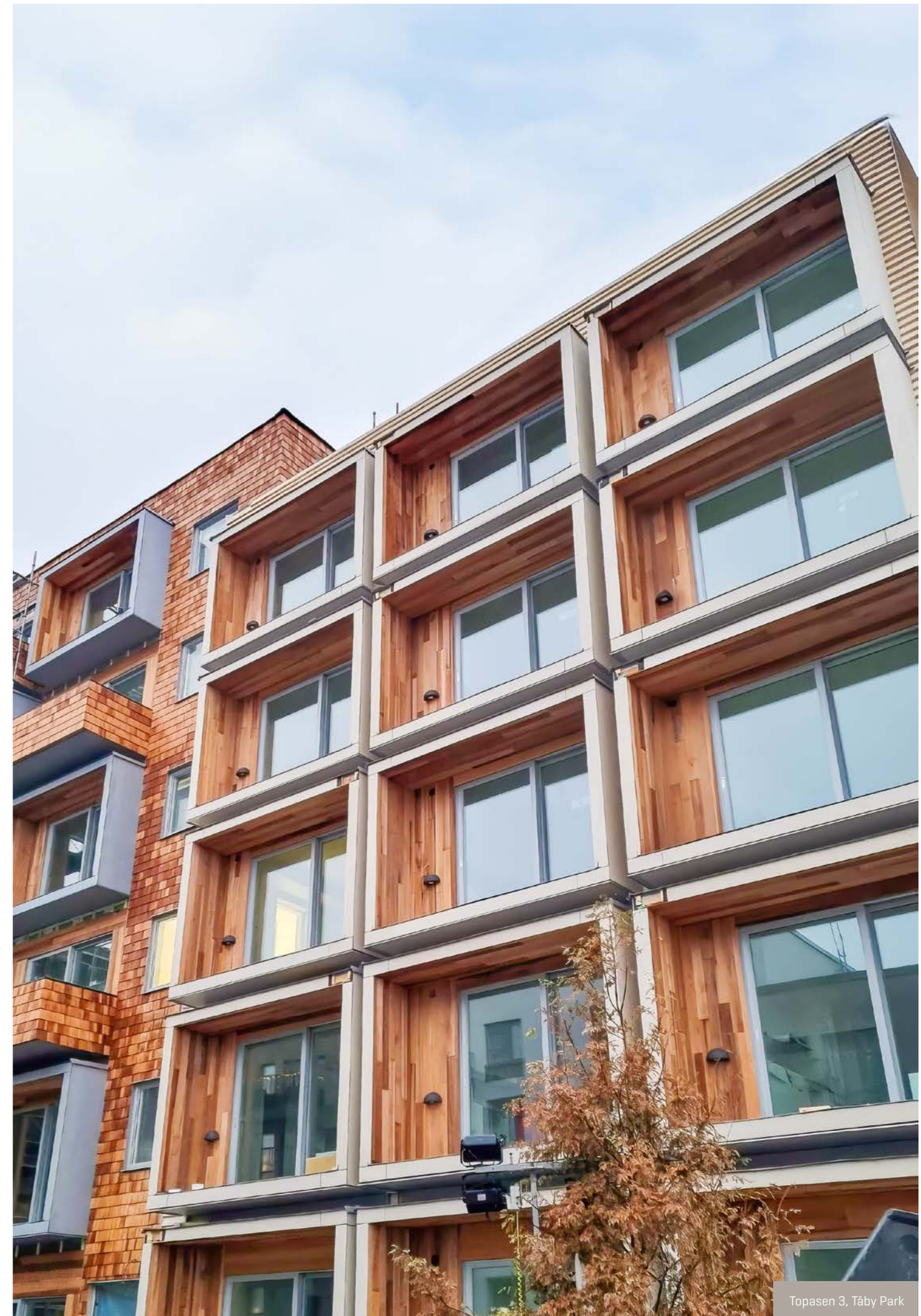
Medlem i FAR.

Övriga väsentliga uppdrag: Ahlsell AB, Grimaldi Industri AB och K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB.

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	91 058	73 509	64 477	206 765	173 363
Resultat efter finansiella poster	622 413	500 336	-15 144	-171 555	147 211
Balansomslutning	5 284 690	3 397 574	2 354 810	1 671 140	1 750 304
Soliditet, %	30,0	31,5	31,3	45,7	50,3

Moderbolaget, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	4 672	3 502	430	1 839	7 074
Resultat efter finansiella poster	-5 142	-12 656	-271 163	-101 702	-59 640
Balansomslutning	1 841 379	1 210 290	758 728	849 025	1 006 146
Soliditet, %	13,2	14,2	24,2	53,2	59,6



KONCERNENS

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	91 058	73 509
Övriga rörelseintäkter		8 067	1 948
		99 125	75 457
Aktiverat arbete för egen räkning *		269 518	380 598
Entreprenadkostnader	6	-266 373	-407 015
Fastighetskostnader		-17 761	-15 149
Övriga externa kostnader	7	-40 834	-27 811
Personalkostnader	8	-17 780	-14 702
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-9 427	-7 029
Rörelseresultat före värdeförändringar		16 469	-15 650
Resultat från joint venture	18	10 781	15 593
Realiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter	15	-	-17 514
Orealiserade värdeförändringar förvaltningsfastigheter	15	746 942	578 603
Värdeförändringar på finansiella instrument	19	-852	-
Rörelseresultat efter värdeförändringar		773 340	561 032
Finansiella intäkter	9	2 966	16 464
Finansiella kostnader *	10	-153 893	-77 160
Finansnetto		-150 927	-60 696
Resultat före skatt		622 413	500 336
Aktuell skatt	11	-3 021	-19
Uppskjuten skatt	11	-179 794	-150 410
Årets resultat		439 597	349 907
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		439 597	349 907

Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare

Kr		2025	2024
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	6,06	4,89
Resultat per aktie efter utspädning *, kr	12	6,00	4,89

* Jämförelsesiffran har omräknats.

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Tkr	Not	2025	2024
Årets resultat		439 597	349 907
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter *		-	-16 039
Övrigt totalresultat för året		-	-16 039
Summa totalresultat för året		439 597	333 868
Summa totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		439 597	333 868

*Posten innehåller en engångsjustering avseende tidigare avyttrad verksamhet i utländsk valuta.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER FORTS.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	12 760	13 296
Förvaltningsfastigheter	15	4 669 410	2 985 357
Inventarier	16	132	397
Nyttjanderättstillgångar	17	10 683	6 946
Andelar i joint venture	18	36 338	25 557
Derivat	19	1 428	-
Övriga långfristiga fordringar	20	43 136	36 651
Summa anläggningstillgångar		4 773 886	3 068 203
Omsättningstillgångar			
Projektfastigheter	22	199 630	194 837
Kundfordringar	23	3 669	2 448
Fordringar på joint venture	31	7 520	7 217
Övriga fordringar	24	6 496	11 297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 176	3 117
Likvida medel		289 313	110 453
Summa omsättningstillgångar		510 804	329 370
SUMMA TILLGÅNGAR		5 284 690	3 397 574

KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		828	715
Övrigt tillskjutet kapital		502 431	425 053
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 083 963	644 366
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		1 587 222	1 070 134
Innehav utan bestämmande inflytande			
Summa eget kapital		1 587 222	1 070 134
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	26	2 114 243	1 615 444
Leasingskulder		9 330	368
Andra långfristiga skulder		750	-
Uppskjuten skatteskuld	27	344 234	164 852
Summa långfristiga skulder		2 468 557	1 780 665
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	26	1 128 645	437 443
Leasingskulder		4 595	6 347
Leverantörsskulder		34 765	27 515
Aktuell skatteskuld		4 096	5 507
Övriga kortfristiga skulder	28	5 243	42 480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	51 567	27 483
Summa kortfristiga skulder		1 228 911	546 775
Summa skulder		3 697 468	2 327 440
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 284 690	3 397 574

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER FORTS.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. periodens resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024	715	16 039	425 053	294 459	736 266
Årets resultat	-	-	-	349 907	349 907
Övrigt totalresultat för året	-	-16 039	-	-	-16 039
Summa totalresultat för året	-	-16 039	-	349 907	333 868
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Emission	-	-	-	-	-
Emissionskostnader	-	-	-	-	-
Skatteeffekt emissionskostnader	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2024	715	-	425 053	644 365	1 070 134

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. periodens resultat	
Ingående balans per 1 januari 2025	715	-	425 053	644 365	1 070 134
Årets resultat	-	-	-	439 597	439 597
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-	-	439 597	439 597
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Emission	113	-	78 966	-	79 079
Emissionskostnader	-	-	-2 000	-	-2 000
Skatteeffekt emissionskostnader	-	-	412	-	412
Summa transaktioner med ägare	113	-	77 378	-	77 491
Utgående balans per 31 december 2025	828	-	502 431	1 083 963	1 587 222

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

Tkr	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		622 413	500 336
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar		9 427	7 029
- Försäljning Inventarier		-226	-
- Förvärv/ försäljning dotterbolag		-	18 151
- Värdeförändringar finansiella instrument		852	-
- Värdeförändringar förvaltningsfastigheter		-746 942	-578 603
- Resultat från joint ventures		-10 781	-15 593
- Återläggning bokförda räntekostnader *		153 893	77 160
- Återläggning bokförda ränteutgifter		-109 794	-54 237
Betalda räntor *		-2 966	-16 464
Erhållna räntor		2 657	425
Betald inkomstskatt		-49	-19
		-81 516	-61 817
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av projektfastigheter		-40 930	-139 793
Ökning/minskning av rörelsefordringar		2 527	207 603
Ökning/minskning av rörelseskulder		-24 598	-1 964
Summa förändring av rörelsekapital		-63 001	65 846
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-144 517	4 029
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i förvaltningsfastigheter		-902 974	-498 536
Förändring fordran joint venture		-	6000
Avyttring inventarier		253	-
Förändring långfristiga finansiella placeringar		-4 485	-
Försäljning av förvaltningsfastighet		-	23 091
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-907 206	-469 445
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	32	2 077 288	1 104 435
Amortering av skuld	32	-916 323	-565 047
Förvärv av finansiella instrument		-2 280	-
Amortering av leasingskuld		-5 180	-5 567
Nyemission		77 078	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 230 583	533 821
Årets kassaflöde		178 860	68 405
Likvida medel vid årets början		110 453	42 048
Likvida medel vid årets slut		289 313	110 453

* Jämförelsesiffran har omräknats.